

SOCIETY ENTREPRENEUR ECOLOGY

SEE2009财年年报



阿拉善SEE生态协会
Society of Entrepreneurs & Ecology

SOCIETY
ENTREPRENEUR
ECOLOGY

我们的心愿将SEE长在大地上 我们的行动使SEE活在历史中



成群的蓑羽鹤翱翔在乌兰布和沙漠湖泊湿地上空

SEE宗旨与使命：

以阿拉善地区的荒漠化治理和生态环境保护为起点，在全国范围内支持和参与生态环境保护工作，推动中国企业家承担更多的环境责任和社会责任。

阿拉善SEE生态协会

- 01 / 致辞
- 04 / 现实与问题
- 18 / 阿拉善地区项目
- 28 / 支持民间环保行动
- 40 / 会员企业的环保公益参与
- 52 / SEE基金会及机构未来展望
- 56 / SEE财务概览
- 57 / SEE机构治理
- 57 / SEE员工
- 58 / SEE会员名单

附录：阿拉善SEE生态协会执行理事、监事联席会会议决议

荒漠化正在侵吞我们共同的家园，阿拉善SEE生态协会应成为防治荒漠化和保护荒漠生物多样性的重要的民间环保组织，为保护地球生命系统做出贡献。

王石 SEE会长

当中国人沉醉于经济增长的喜悦中时，常常忽略了生态环境恶化的代价。热情与冰山共同燃烧，荒漠化也震撼着每一个中国人，呼唤着每个人的责任与参与。拯救中国和世界的生态就是在维护人类生存的权利。

任志强 SEE监事长

秩序是一种永恒，自然和人类都在一种大秩序下生生不息，尊重和遵循这种秩序便是和谐，便是与万物可持续的共享地球，而这需要我们付出巨大的克制和努力。

王维嘉 SEE章程委员会主任

中国面临两大历史性难题，一是经济可持续发展，二是社会公共领域转型。这两个问题是否能够得到顺利解决，对中国及世界的未来走向会有深刻的影响。SEE意味着中国新兴的企业家集团要主动承担起推动中国生态保护和社会进步的责任。SEE有条件对中国经济的可持续发展和中国社会的进步做出历史性的贡献。

杨鹏 SEE秘书长

国家百年中国的新生与变革

成长的印记 — 共和国地标

2009年9月，新浪网联合几十家媒体，评选对百年中国新生与变革有重大影响的事件的发生地。阿拉善与大寨、红旗渠、小岗村、蛇口、浦东等入选：“共和国成长地标”。

当选理由：

自2004年起，伴随着阿拉善SEE生态协会的成立和成长，内蒙古阿拉善逐渐成为中国环保的代名词，代表着中国新兴的企业家阶层努力承担社会责任的尝试。

文本导读：

5年前，近百名中国企业家决定连续10年，每人每年出资10万元，用于改善和恢复阿拉善的生态环境。

[详细》](#)





现实：

沙漠、戈壁、裸岩及沙化土地占阿拉善土地面积的93.15%，绿洲面积每年以13平方公里的速度递减，荒漠化仍在继续。

问题：

中国于1994年10月签署了《联合国防治荒漠化公约》，中国荒漠化问题何时得到有效遏制？



现实：

在中国13.3亿多人口中，公民参与有组织的民间环保行动的人数仅30万人左右，占全部总人口的0.02%。

问题：

中国的环境问题如此急迫，为何环境保护的公众参与程度如此之低？



现实：

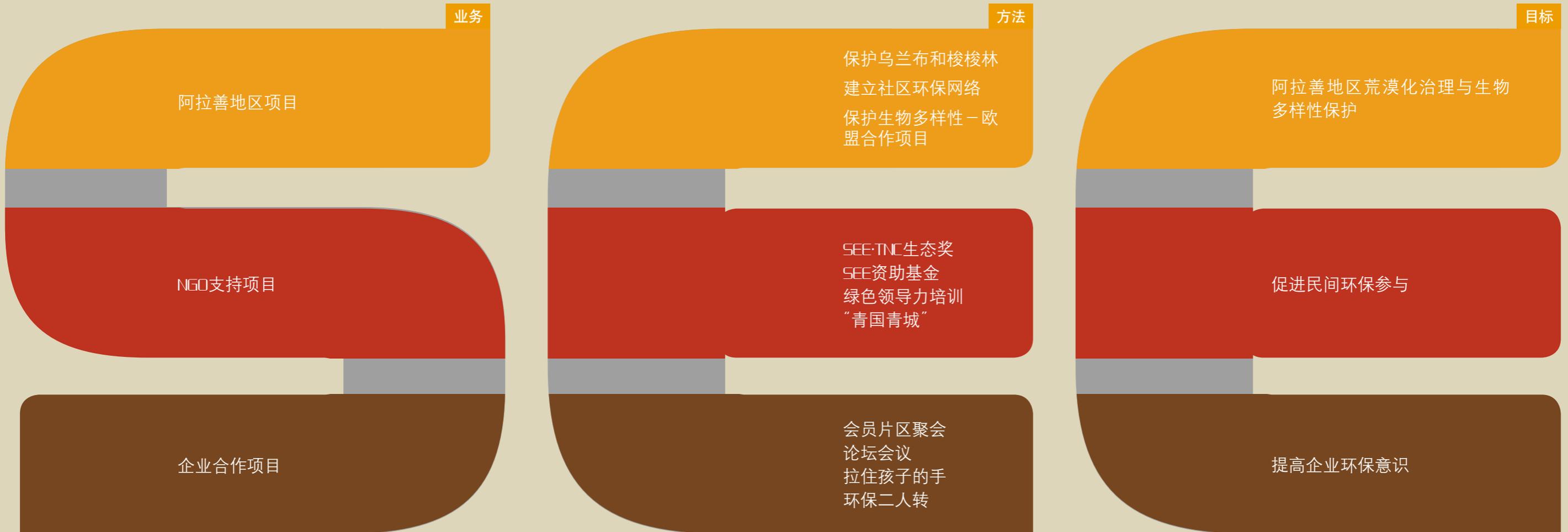
2009年，中国已超越美国成为世界上最大的CO₂排放国。中国在获得经济增长的同时，也面临着巨大的环境压力。

问题：

企业家们能否在创造财富和就业的同时，创造一个生态美好和可持续发展的世界？

2007年10月20日，SEE二届二次执行理事会决定未来两年SEE从三个方面开展工作：阿拉善地区荒漠化防治工作与生物多样性保护、在全国范围内支持中国民间环保组织发展、为会员企业环保公益参与提供服务。

SEE五年来开了两个不错的店：
一个是阿拉善荒漠化治理专卖店，
一个是中国环保大超市。
——冯仑，SEE执行理事



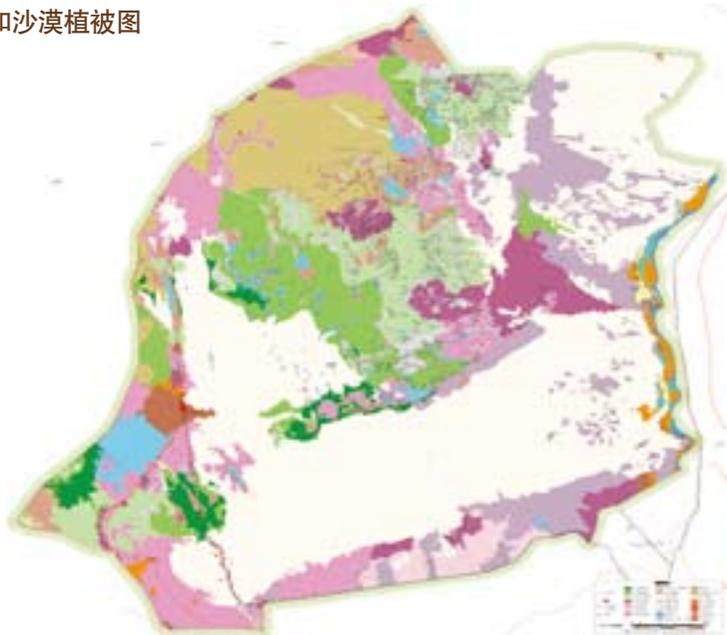
阿拉善地区项目

保护乌兰布和梭梭林

12.5

乌兰布和沙漠系中国第八大沙漠，是阿拉善地区主要的沙尘暴起源地之一，每年平均有12.5天为沙尘暴天气，威胁着华北地区乃至全国和东亚的生态安全。

乌兰布和沙漠植被图



以梭梭林为代表的荒漠生态系统对控制乌兰布和荒漠化的扩展至关重要。同时，乌兰布和地区也是中国荒漠生物多样性保护的优先区域，对中国的荒漠生物多样性保护具有重要意义。

“我希望SEE能够参与到乌兰布和梭梭林的保护中来，他们工作认真，有一套好办法。”

——彭家中，阿拉善经济开发区党工委书记

240万亩

2006-2007年，SEE在乌兰布和西边的吉兰泰地区建立了20万亩梭梭林社区保护网络。自2008年开始，SEE启动乌兰布和沙漠240万亩梭梭林保护计划。整个项目区域包括4个苏木（镇）、11个嘎查（村），涉及人口2407人，覆盖面积超过6000平方公里。

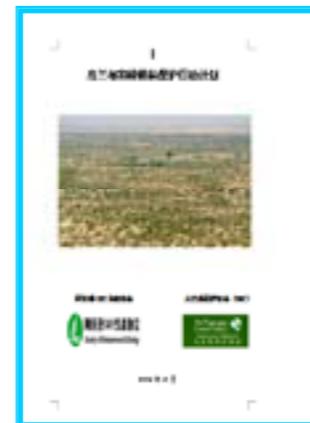
98855亩

2009年，为准确掌握乌兰布和的生态状况，SEE组织了5项科学调查、明确了保护思路和方法，制定了《保护行动计划》。同时SEE在乌兰布和开展了社区环保行动。2个镇，共63户农牧民参与草场保护、灭鼠、苜蓿种植、草籽撒播、使用太阳能灶等行动，保护草场约98855亩。



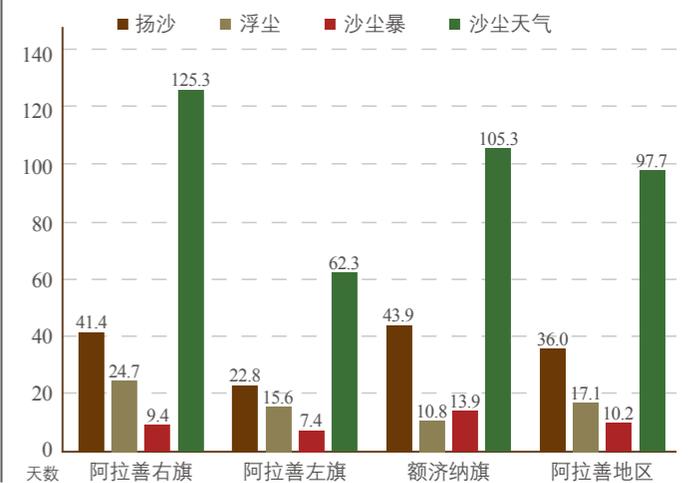
SEE与兰州大学、甘肃治沙研究所合作开展科学考察

《乌兰布和梭梭林 保护行动计划》



《保护行动计划》由SEE和大自然保护协会(TNC)共同完成，该计划明确保护行动应该针对：缺少社区保护梭梭林的激励机制、当地缺少有针对性的生物多样性保护政策、过度放牧、鼠害、过度采伐、过度使用地下水等核心问题开展工作。

1960-2002年阿拉善地区年均沙尘天气图



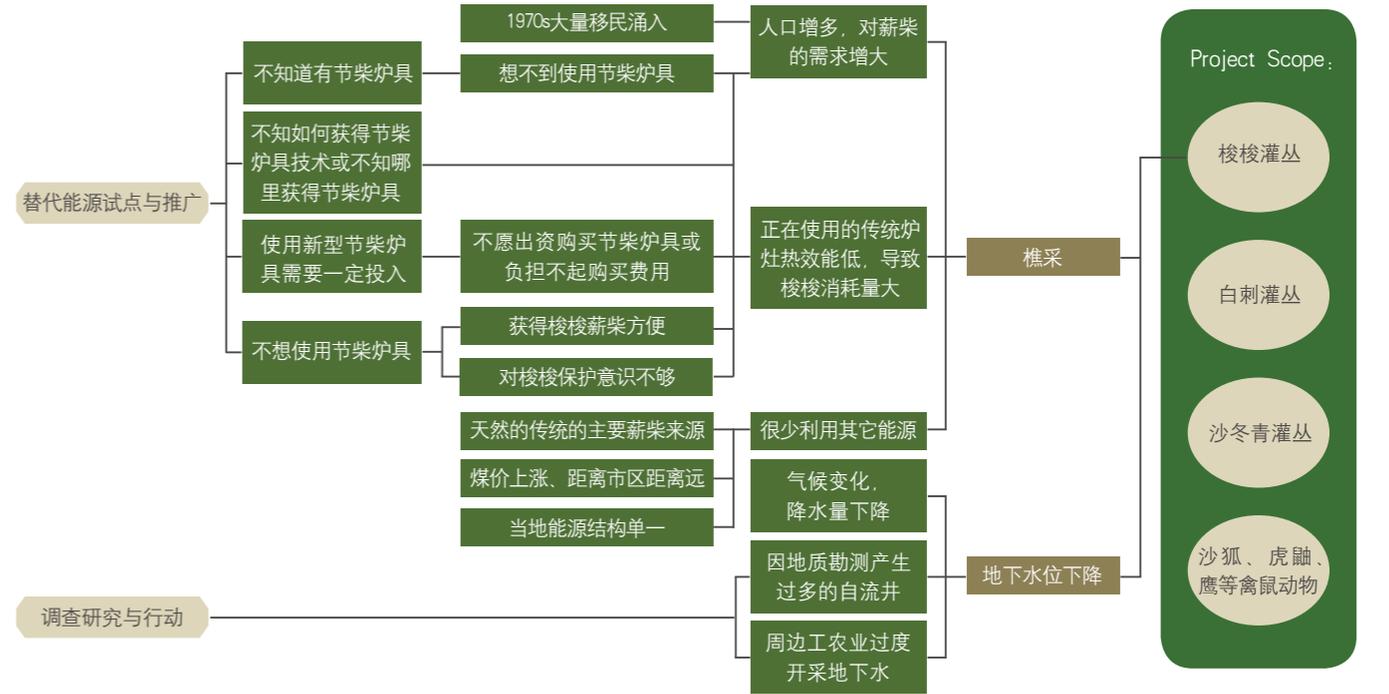
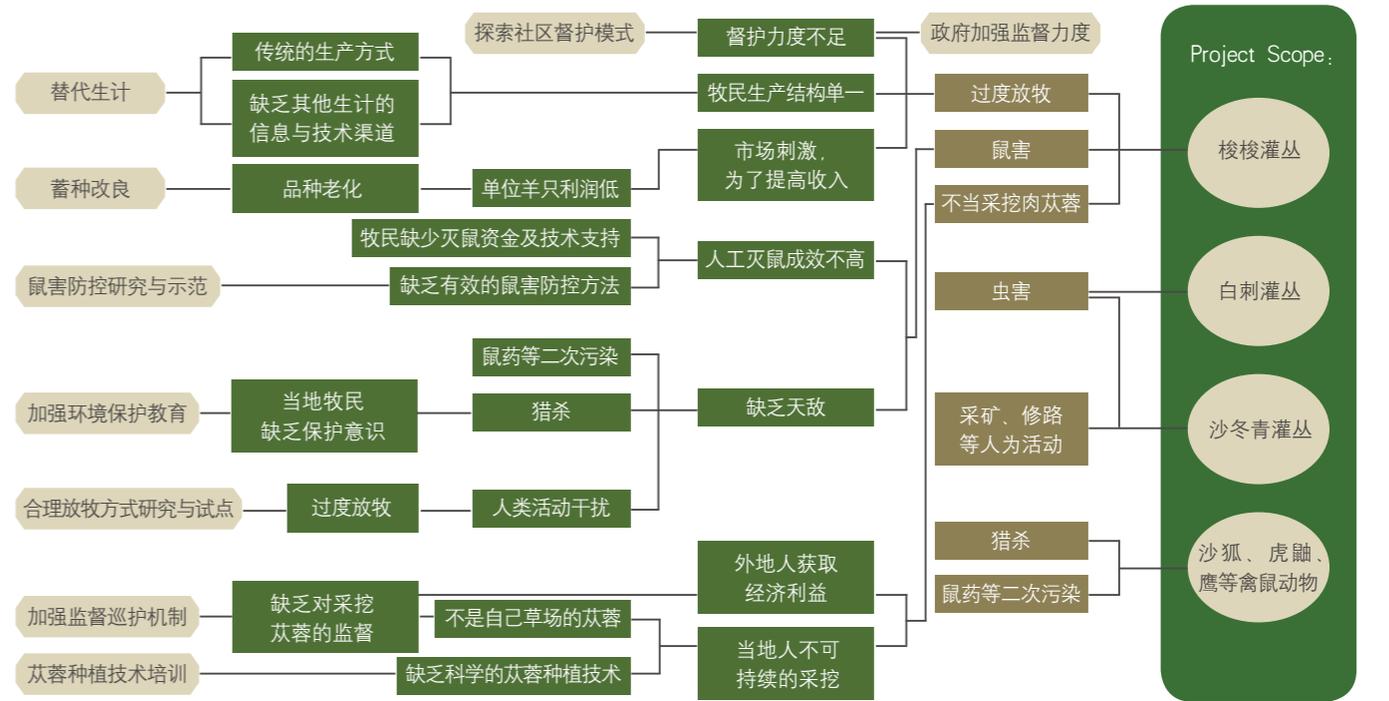
乌兰布和沙漠科研项目一览

(单位: 万元)

研究项目	合作机构	项目成果	执行时间	预算
乌兰布和沙漠梭梭林遥感调查	兰州大学	利用高分辨率遥感影像地图, 完成乌兰布和沙漠地区梭梭林及其他主要植被的空间分布、空间格局、生存状况调查与分析。	2009.6—2009.10	45.00
乌兰布和地区荒漠植被生物多样性调查	甘肃治沙研究所	调查区域天然梭梭林种群及群落生态特征、各植物类型的生存环境特征及生存现状的主导因素。	2009.8—2010.10	40.00
阿拉善集体林权制度试点改革模式研究	北京林业大学	研究集体林所在地区的梭梭林权属结构, 提出阿拉善盟公益林林权改革政策建议。	2009.8—2009.10	10.00
阿拉善地区生物多样性优先区评估及生态系统服务功能研究	华南师范大学	地下水空间分布; 梭梭林潜在恢复区分析; 生物多样性富集区分析; 乌兰布和梭梭林生态系统服务功能。	2009.7—2010.8	30.00
乌兰布和地区鼠害现状、机理及试点防控	中科院动物研究所	研究鼠害在乌兰布和不同区域的威胁的程度、发生机理; 选择试点进行有效防控和监测。	2009.8—2010.8	25.00



乌兰布和沙漠生态威胁分析



建立社区环保网络

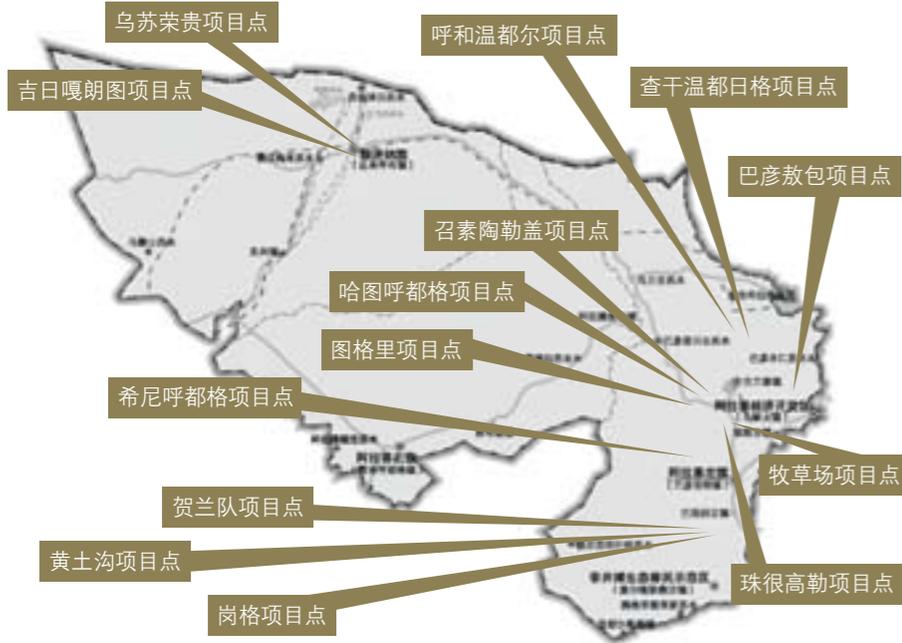
阿拉善盟地处内蒙古自治区最西部，辖阿拉善左旗、阿拉善右旗、额济纳旗3个旗，共23个苏木(镇)、190个嘎查(村)，这些社区影响着阿拉善地区的生态环境。

如何通过改变嘎查社区的生产生活方式，减少社区对环境的压力？

如何提高社区的自我管理能力和缓解当地经济发展与生态保护的矛盾？

SEE自成立至今一直在探索以社区为环保行动主体的解决方案。

社区项目分布图



20个项目

2009财年间，SEE继续支持过去启动的社区发展项目。在2009财年开展的2次项目申报会中，共收到来自7个嘎查，27个项目的申报，申报项目资金总额达323.23万元。其中，共有20个项目获得批准，SEE提供资金支持达51.06万元。

2

社区发展项目以当地农牧民为项目主体，让农牧民自主选择项目、申请资助、执行项目。当地社区首先向SEE提出项目申报，SEE对申报通过的项目提供配套资金支持并监督项目的执行。项目申报会自2006年底开始，每年举行2次。

每年举行2次

SEE在牧区形成以社区为主导的梭梭林与草场保护模式；在农区探索节水农业。在这些项目运行过程中，社区村民的环境保护意识增强，自我组织、自我管理、自我发展的能力得到提升，为社区管理公共事务打下基础。

社区可持续发展项目一览 (2008.9—2009.8) (单位: 元)

社区名称	项目名称	执行时间	SEE支持资金
查汉滩	查汉滩沼气抽渣牵引车入股购买使用项目	2008年10月	6,000
	查汉滩膜下滴灌节水试验(借款)项目	2008年10月	200,000
	杂交谷子节水种植试验项目	2009年5月	8,900
吉兰泰	吉兰泰二中队太阳灶项目	2008年12月	3,724
	吉兰泰二队苜蓿种植项目	2009年3月	71,250
	吉兰泰二队灭鼠项目	2009年4月	20,500
	吉兰泰二中队草籽撒播项目	2009年6月	15,540
额旗	舍饲养殖项目	2009年4月	126,000
希尼呼都格	村寨发展基金项目	2009年3月	41,000
	草籽撒播项目	2009年6月	25,200
腰坝滩	黄土沟沼气抽渣设备购置项目	2008年12月	3,350
	奶牛小区财务结算	2008年12月	3,000
	奶牛小区节水青贮玉米种植补贴项目	2008年12月	32,415
	奶牛小区饲草料储备周转金(借款)	2008年12月	151,390
	杂交小米节水种植试验项目	2009年5月	8,074
	奶牛小区项目审计	2009年7月	6,000
	岗格农田防护林项目	2009年7月	8,370
合计			730,713



农牧民正在收割高产杂交小米

案例:

高产节水小米种植试验项目

为合理高效的利用地下水资源，尤其是农牧区地下水，推广节水农作物，促进农牧民增产增收和环境保护的双赢，经过王石会长和汪建理事推荐，张家口农业科学院与河北巡天种业新技术有限责任公司与SEE合作，在阿拉善地区实施高产杂交小米节水种植试验项目。

从2009年5月份开始，杂交小米共在阿拉善左旗播种了74.1亩，17户农户参加。

以其他干旱地区情况作为参考，杂交小米试验项目在经济和节水方面都有较好效果：

* 按亩产800斤计算，种植杂交小米的经济效益要高于玉米等大田作物100元左右。另外，小米收获后谷草是优质牧草，可以为发展农区养殖业提供优质牧草。

* 从节水灌溉情况看，小米生育期短，年灌3—4次水(约360立方米)，而玉米生育期长，年灌5—6次水(约500立方米)，最少节水量30%左右，在阿拉善缺水地区种植该作物对种植结构调整，走可持续的生态节水农业发展道路具有十分重要意义。

目前，阿拉善地区杂交小米试验项目正在统计数据和分析，为政府推广抗旱、节水高产小米提供科学依据。



案例：牧民巴利告状

SEE自2004年起，开始在乌兰布和西南缘吉兰泰镇开展生态保护项目。项目的核心是社区自我建立起社区保护区的管理条例和村规民约。在保护区管理条例和村规民约中规定：全体社区牧民参与梭梭林及草场的监管，如有任何单位或个人砍伐梭梭柴，社区有权对其进行阻止，并向有关部门举报和罚款。

2008年12月9日夜里，召素套勒盖嘎查牧民巴利在回家的路上，看见3辆满载梭梭的汽车，于是拦下车问情况，巴利在遭到威胁的情况下，继续跟他们讲理，并立刻通知嘎查领导，并于第二天到吉兰泰综合站和阿拉善左旗森林公安局反映情况。

根据社区牧民的举报信息，阿左旗森林公安局到现场进行查证，并将累计9吨的梭梭扣押，该事件得到及时的处理，为表彰牧民巴利监管和举报偷伐梭梭林的行为，SEE与阿拉善左旗公安局向巴利发放1500元奖金。



案例：村民公共资金的自我管理

与传统的尤努斯小额信贷模式(GB)相比，社区发展基金(CDF)最大的不同是将管理人员由社区外部的信贷员改为由社区内部成员自我运作、自我监督管理，从而降低管理成本，增强自我与公共管理能力。

SEE在阿拉善当地开展社区发展基金项目，主要的模式为社区、政府、SEE三方共同出资，农户选举产生的基金管理小组自我管理，出资农户分2批或3批分别借款，借款周期与利息由社区内部讨论决定，产生的利息作为社区的公共积累。

SEE至今已经在6个社区中具体运作了社区发展基金项目。其中，4个社区的发展基金运行已持续3年左右的时间，另有2个社区的发展基金刚开始运行。截止至今，6个社区的项目资金总投入近70万元，其中，SEE出资26万，其余为政府及社区村民出资。有300余户村民参与了项目，平均参与率达50%。截至目前，社区发展基金的还款率为100%，社区基金运作管理成本为4900元/年，相当于基金总额的0.7%。社区发展基金规模不断扩大，深受社区参与农户好评。

“协会的这个办法，是由我们自己组织起来讨论、自己提出能够掌握的项目计划，说到底，就是我的地盘我做主。这样效果大不一样。”

——柴军贤，阿拉善左旗查哈尔滩盛源生态农业专业合作社理事长

“我们农民自己定项目，政府、SEE、农民三方共同认可签字后，这样项目才可以启动，这是一种政府、农民、NGO平等合作、相互制约的机制。农民的钱先到位，协会的资金不存在问题，政府也是有钱的，这样三方共同投入，把钱打入管委会的账上，项目就做起来了。”

——杨忠亮，阿拉善左旗乌达木塔拉嘎查党支部书记

保护生物多样性—欧盟合作项目

7个项目 2009财年间，SEE在欧盟资助下，双方共投入86万元在阿拉善地区开展了7个项目，旨在推动当地的生物多样性及文化遗产保护的活动的：



蒙族长调拯救项目

项目周期：2009年4月—2009年10月

本项目通过挖掘长调艺术中反应出的蒙古族传统文化与生物多样性保护的内在联系，做到生物多样性保护的宣传及长调艺术的保护与发展。收集、整理并且录制了表达人与自然和谐的原生态蒙古族阿拉善长调歌曲。同时拍摄一部反应阿拉善长调与生物多样性关系的纪录片。



乌兰布和动植物图鉴

项目周期：2008年12月—2009年10月

用“照片故事”的形式宣传乌兰布和荒漠化生态系统。使外界对荒漠化生态系统有最直观的感受，提高外界对沙区动植物的认识 and 关注；同时，通过培训当地农牧民的摄影技能，提高他们对生物多样性的认识，增强保护工作的参与热情。

阿拉善生物多样性记录片

项目周期：2009年6月—2010年1月

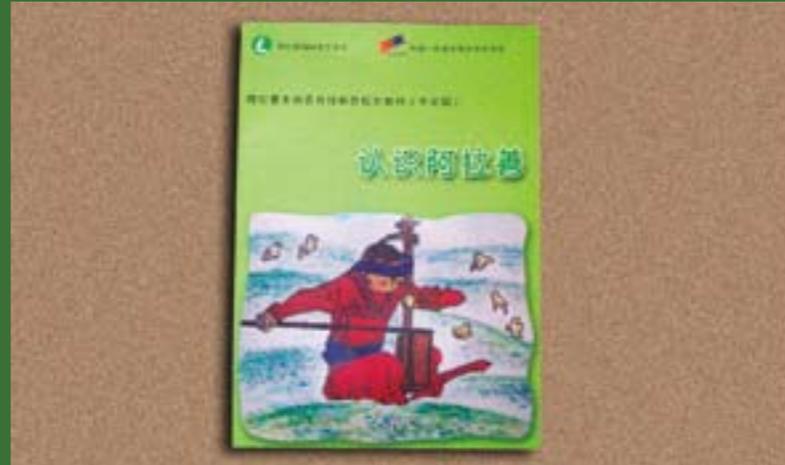
是迄今为止第一部全面反映阿拉善生物多样性及其重要生态地位的纪录片。以阿拉善三大生态屏障—贺兰山原始次生林、梭梭林带、额济纳旗胡杨林为主线，全面介绍了阿拉善盟丰富的动植物物种，反映了阿拉善的生物多样性和生态重要性。



阿拉善生物多样性教材

项目周期：2009年4月—2009年10月

是由生物多样性专家与环境教育专家共同编撰的生物多样性教材。针对少数民族自治区的情况，教材分蒙、汉语两个版本，并分别在阿拉善的蒙校和汉校开展相关课程。



生物多样性保护能力建设

项目周期：2009年7月—2009年12月

通过生产技能的培训和替代能源的推广，改变了当地农牧民单一的生产方式，降低其生活中对薪柴的利用。能力建设培训提高了农牧民生物多样性保护的知识和意识，提高了其对自然资源的合理利用能力。



本地环保志愿者平台

项目周期：2008年3月—2009年12月

搭建了阿拉善地区环保志愿者平台，鼓励阿拉善盟广大青年踊跃参加环境保护志愿服务。



生态助学

项目周期：2006年11月—2009年12月

对因生态保护活动而导致家庭经济困难的中学生给予资助。通过“生态助学工程”保障了贫困家庭的学生能够顺利完成初、高中学业，使更多的学生认识到保护生态的重要性。





达木林扎布 (2009年生态奖三等奖获得者)
展示废弃造纸厂的污水

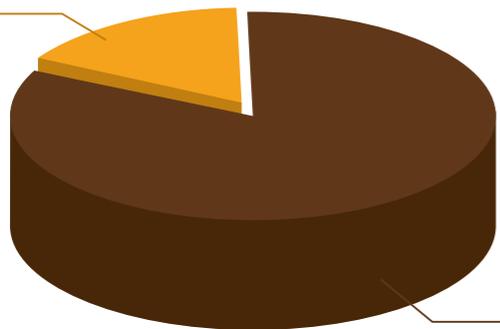
支持民间环保行动

155个环保NGO及环保人士

2009财年间，SEE共投入**390.97**万元人民币，通过SEE·TNC生态奖、SEE资助基金和绿色领导力培训项目，对全国范围内近**155**个环保NGO及环保人士进行了资助和培训。

能力建设

17%



资金支持

83%

“SEE代表中国本土的力量支持本土环保组织，非常符合中国目前的需要，充当了一个非常好的服务支撑平台。”

——冯永锋，光明日报记者，环保作家



通过SEE·TNC生态奖、SEE资助基金、青国青城、绿色领导力培训等品牌项目初步形成了一个民间环保行动支持网络。





SEE·TNC生态奖

SEE·TNC 生态奖 2009 <http://gongyi.sina.com.cn/z/seetnc2009/>

自2005年起，SEE每两年举办一届“SEE·TNC生态奖”，对民间环保组织给予资金奖励，同时推动民间环保组织与政府、媒体、企业各界的沟通与对话。2009财年间，SEE与大自然保护协会（TNC）共同发起第三届SEE·TNC生态奖，主题是“合作共赢”，申报项目来自全国各地。



奖金总额为110万元：

申报项目**143**个，获奖项目**30**个

参赛报道**206**个，获奖报道**20**个

奖学金申报**54**人，奖学金获奖**20**人

网络投票45万人次



高陵（2009年生态奖二等奖获奖者）
指导办案部门鉴定龟鳖类野生动物

2009年SEE·TNC生态奖前十名项目大奖

- 滇池地下河调查及保护项目/绿色昆明
- 德宏边境地区涉案保护动物调查研究/高陵
- 中国水污染地图与绿色选择/公众环境研究中心
- 合作共建催生“莲花模式”/淮河卫士
- 兰州大学绿队普氏原羚项目/兰大绿队普氏原羚组
- “环保从童年开始”儿童参与环保教育项目/妇女环境小组
- 中国野生动物摄影训练营/野性中国工作室
- 达木林扎布依法保护草原/达木林扎布
- 灾后重建乡村生态民居/大坪山生态协会
- 绿色和平奥运项目/绿色和平

一场关于环保理念的“华山论剑” ——中国经济时报

"我想作为民间组织来讲，我们是能够改变我们能改变的一切，接受我们不能改变的一切，我们会接受这样的现实，我们会在这样的大环境里面尽我们所能做一些推动。"

——梅念蜀，绿色昆明(2009年生态奖一等奖获奖机构)

"中国环境保护的能力越来越强，中国民间环保组织的能力也在随社会进步而快速提升；中国社会对民间环保事业的资助方式越来越本地化，中国环境保护的互助框架已基本成型。"

——Bill Ginn，大自然保护协会（TNC）首席保护官

"我国的NGO组织已开始注意跟政府合作，注意培养自己的团队，注意自己的能力建设，更科学，更理性。"

——童书盟，彩虹助学基金执行主席

2009年生态奖主题—合作共赢：

环境保护问题是社会的共同问题。环境问题的解决涉及政府、企业、公众、公民组织诸多方面。SEE倡导以合作共赢的原则来解决我们面对的共同问题。





SEE于2008年6月设立“SEE资助基金”，用于资助环保行动者和民间环保组织开展生态环境保护项目。

136万

2009财年，SEE资助基金共收到了项目申报89个，最终通过评审、接受基金资助的项目10个，协议资助金额近136万元。

“民间环保组织贡献最大的3个领域是节能减排、水资源保护、生物多样性保护，最缺乏的项目手段是科学研究、环境维权、政策推动。”

——中华环保联合会《2008年民间环保组织发展状况报告》

“通过SEE的资助，我学习到了很多东西，我的各方面能力和知识都得到提高。重要的是让其他更多机构认识我们并找到了我们，生态奖后，我们又陆续得到了联想公益创投和壹基金的支持。SEE对我们机构真是有“知遇之恩”。”

——滑闻学，内蒙古巴彦淖尔市乌拉特前旗博雅文化协会

“项目审批过程中，SEE对项目的考察非常严谨，仔细，跟其他国际基金相比，审批流程更长一些，但也体现了项目审批的严格和严谨。”

——李立，中国青年应对气候变化行动网络

“公民环保读本”行动是SEE携手广西师大出版社和天涯网共同推出的一个特殊的资助项目，该行动倡导并奖励公民直接参与环境曝光和资助公民环保写作。

该项目共征集普通网友的图文环境曝光150篇，征集环保读本写作400余万字，以都市白领工作生活为主线趣味展开的《中国公民环保读本》于2009年10月正式出版。



2009财年SEE资助基金资助项目一览

项目名称	目标领域	主要项目手段
乌珠穆沁草原湿地科考与研究	水资源保护 生物多样性保护	科学研究
江河十年行（四川）	水资源保护 生物多样性保护	媒体倡导 政策推动
乌梁素海湿地保护 教育宣传活动	水资源保护 生物多样性保护	环境教育
上海社区水环境治理 和环境教育项目	水资源保护	公众参与 环境教育 工程修复
贵州古树保护项目	生物多样性保护	公众参与 工程修复 文化传承
CYCAN绿色校园项目	能源及气候变化	科学研究 直接行动 公众参与
公众参与-社区环境圆桌对话	工业三废污染	环境维权 圆桌会议
贵州少数民族文化与生态保护	其他	公众参与 文化传承
全国大学生环境保护网络建设	其他	网络平台
大学生环保行动管理与辅导	其他	网络平台



“绿色领导力”培训

Green Leadership Training Program <http://www.greenleadership.cn/>

据调查，40%的民间环保组织认为最大的发展瓶颈是专业能力不足，SEE认为能力建设和资金支持同等重要，NGO普遍反应的资金缺乏等其他问题也都与机构能力有很大关系，因此符合中国民间环保组织现实发展需求的高水平培训是推动民间环保公益事业最重要的动力。



26

第一期（实验班）培训已于2009年5月顺利完成。第一期培训共有来自全国26个机构的33名学员参加培训。

绿色领导力培训项目合作方

- 阿拉善SEE生态协会（SEE基金会）
- 大自然保护协会（TNC）
- 印第安纳大学（IU）
- 北京大学公民社会研究中心（CCSS）
- 中山大学人类学系公民与社会发展研究中心（ICS）

绿色领导力培训教材

- 《绿色领导力培训教材》
- 《NGO财务实用手册》
- 《案例阅读辅助教材》

“绿色领导力培训，聚集了一群为绿色梦想而努力奋斗的人，而奋斗除了需要能力，更需要智慧；绿色领导力培训正好在提高绿色领导者能力的同时有更多智慧的启发，并且激励着我们继续奋斗！”

——沈尤，成都观鸟会

“绿色领导力培训确实让我学习了很多关于项目管理和财务管理的知识，也更能理解SEE对我们进行资助时项目审批流程为何那么长。”

——李立，中国青年应对气候变化行动网络

绿色领导力培训课程

分类	主题与案例	讲师与嘉宾
中国案例	厦门绿十字：城市NGO的公众参与	师曾志 北大新闻与传播学院教授
（北京大学CCSS开发并授课）	怒江建坝之争中的社团合作 模拟训练：机场建设与湿地保护事件三方角色扮演	高丙中 北大社会学人类学研究所教授 *杨鹏 SEE秘书长
	绿色和平（中国）：行动背后出色的专业性和策略性 案例1-发布北京奥运会环境评估报告 案例2-抗议惠普公司使用有毒生产原料	张海滨 北大国际关系学院副教授 *王晓军 绿色和平（中国）媒体与推广总监
	阿拉善SEE生态协会的内部治理机制	田凯 北大政府管理学院副教授 *杨利川 SEE执行理事
	绿色江河：志愿者策略及对政策的影响 青藏公路铁路沿线藏羚羊种群调查（2001-2004） 青藏公路沿线垃圾污染调查（2003-）	张静 北大社会学系教授 *张树新 SEE副会长
国际案例	TNC印第安纳分部：以权属买卖进行自然资源保护 圣约瑟河上游项目	Eva Aldrich IU公共服务和筹款学院副主任 Wolfgang Bielefeld IU环境与公共事务管理学院教授 Laura Littlepage IU环境与公共事务管理学院教师 *陈太勇 HPI中国办主任 *张爽 TNC中国部主任 *卢思骋 绿色和平中国总监
（印第安纳大学公益中心开发并授课）	美国环保协会（EDF）：环境问题评估和解决方案 北卡罗来纳州清除猪排泄物污染（科研/倡导/立法）	
	国际小母牛组织（HPI）：同社区一起减少饥饿和贫穷 金叶小型猪生产项目	
	美国红十字会（大印第安纳波利斯）：预防和缓解人类的苦难 印第安纳州中部洪灾（2008年6月）	
	大自然保护协会（TNC）：募资系统	
实务训练	志愿精神与志愿者管理	朱健刚 ICS主任
（中山大学ICS开发并授课）	NGO的财务基础、预算管理与内控	曲栋 ICS执行主任 徐世元 N友高级会计师 *张树新 SEE副会长
	NGO与企业的合作与监督	朱建刚 ICS主任 曾晶 原北京奔驰-戴姆勒克莱斯勒有限公司 克莱斯勒/三菱市场部高级经理 *刘小钢 SEE理事、ICS总干事 *戴大为 中城联盟秘书长 *马军 公众与环境研究中心主任
	议事规则实务与应用	袁天鹏 《罗伯特议事规则》译者

注：IU方面课程开发与授课均为义务；标注*为嘉宾讲师，印第安纳大学各位讲师和所有嘉宾均为义务授课。



据2008年统计全国大学生环保社团共1382家，占全部环保组织数量的40%，同时大学环保社团数量还在以每年10%—15%的速度增长，以大学生为主的青年环保志愿者是民间环保公益事业的中长期人才库。然而目前的现状却因环保公益主题在校园的非主流化而难以吸引青年精英关注或投入到此领域，大学环保社团因为成员流动性高、能力和资源的缺乏而处于低水平运转状态。

SEE设立“青国青城”大学生环保资助项目，帮助大学生环保社团成长。

556

2009年3月1日，SEE联合济溪环境交流网络和腾讯网共同主办“青国青城”——中国大学生校园环保行动创意大赛。

活动共投入近70万元，覆盖全国500所大学，在全国1000所高校校园BBS发布活动信息。“青国青城”收到了来自各地240所学校的556个项目申报，已全额资助来自全国的43个大学生环保团队执行自己的环保创意项目，并在此过程中引入环保专家、环境记者和企业家的互动与辅导。



大学生参赛感言

“猛然发现自己的生活世界好小，走出来参加了这次大赛才发现，原来热爱环保，甘愿为环保做贡献的人有很多很多，而且每个人都充满热情和激情；原来我们可以为环保做很多很多自己力所能及的事。从此也有了这样一个想法：要干环保事业，应该把改变人类的生活放在第一位，其次才是科技力量。”

(在最后的PK赛中以优异的表现让他们的项目“青国青城 别知游雅”复活后得到资助)

——韩嘉琪，四川农业大学多兰团队

“深刻的理解了“台上一分钟，台下十年功”这句话的内涵。通过这次大赛让我成长了很多，如果下一次大赛我想我会更从容自信地对待，在未来环保的路上我将更坚定的走下去。因为PK大赛给了我自信和自豪感！我也要再次感谢阿拉善SEE生态协会和济溪网络交流中心举办了这次大赛，为我们大学生提供了一个锻炼自我、快速成长的平台！真的很感谢！”

(他们的“绿色货币项目”获本次大赛的创意实现奖并在PK赛中最终获胜)

——穆素花，哈尔滨理工大学青踪e族



2009年8月, SEE理事考察乌兰布和梭梭林

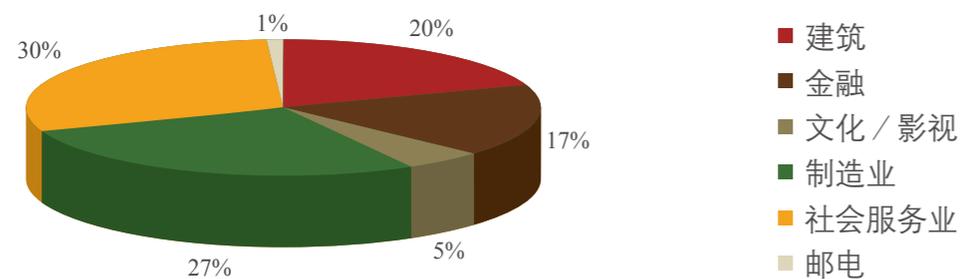
会员企业的环保公益参与

SEE会员

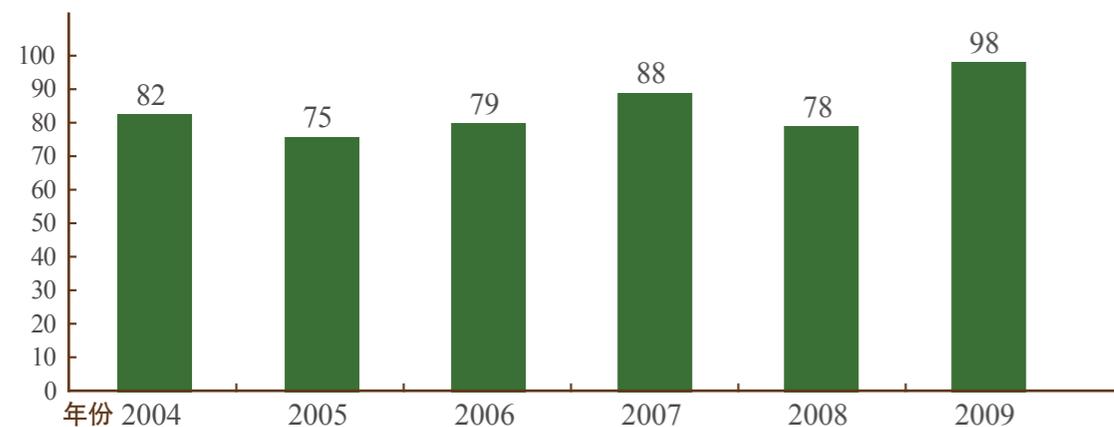
SEE属于SEE会员共同所有，SEE会员通过SEE来实现他们承担社会和生态责任的意愿，实践他们民主、法治、公开、透明的公共事务管理原则。

截至2009年9月底，SEE累计发展会员**154**家，其中2009财年间，理事为**96**家，联系会员**2**家；净增理事**19**家，联系会员**1**家。

会员企业行业分布



SEE历年会员数



会员参与SEE工作

SEE的会员积极参与SEE各类项目的考察和机构的管理运作。2009财年间，SEE共组织理事大会1次，执行理事、监事联席会议4次，会员企业家拨冗出席，为SEE的发展和项目管理献计献策。



“SEE是一个学校，是一个中国企业家环保公益的孵化器。我从SEE学到许多东西。”

——王石，SEE会长

2008.09.07

第二届五次执行理事、监事联席会议

回顾和总结2008年度项目和财务工作；
通过将《SEE议事规则》作为《SEE章程》的附件提交理事大会的提案；
秘书处提交2009财年工作规划；
确定理事大会议程。

2008.10.10

2008年度理事大会

回顾和总结了SEE过去四年的工作，讨论了SEE未来3-5年的发展和2009年项目工作的规划；
表决通过了《SEE2008年度工作报告》、《SEE2008年度财务决算报告》和《SEE2008年度监事会审计报告》；
表决通过了将《SEE议事规则》作为《SEE章程》的附件，并授权执行理事会根据会员的意见对《SEE议事规则》文本做最终确认。

2008.12.20

第二届六次执行理事、监事联席会议

表决通过《SEE议事规则》的修改案；
表决通过SEE2009年度工作预算；
听取SEE财务总监关于“完善SEE制度的建议报告”。

2009.02.28

第二届七次执行理事、监事联席会议

第三届生态奖进展情况汇报；
讨论并表决通过薪酬调整方案；
汇报会员情况；
讨论并表决通过基金会解决方案和财务处理方案；
成立SEE2009年换届选举委员会。

2009.08.01

第二届八次执行理事、监事联席会议

SEE基金会-北京市企业家环保基金会成立；
讨论并表决SEE基金会相关事项；
讨论并表决通过SEE协会2009年度换届选举办法（草案）；
签署SEE基金会与TNC设立专项基金备忘录。



“SEE是我出钱最少，但是出力却最多的一个组织！”

——任志强，SEE监事长

会员参与公益环保活动



“SEE是我最喜欢的公益组织！”

——王维嘉,SEE章程委员会主任

6431小时

2009财年间,SEE会员共参与公益、环保工作**6431**小时,约**268**天,累计参与活动会员人次**299**人次。

SEE为中国企业家参与公益环保等社会活动提供实践的平台,通过组织各类公益环保活动,使企业家服务于社会的公益诉求得以实现。

2009财年理事活动

会员片区活动(5次)

“金融危机”论坛

“北大湖气候变化”论坛

“中国企业如何绿色”论坛

“拉住孩子的手”联合赈灾行动

肯尼亚联合国环境规划署的合作考察

环保二人转(2次)

媒体访谈

会员片区活动

2008年12月21-22日
台湾片区聚会(深圳)
9名理事参与,总共约30人参会,发展会员3人;

2009年6月23日
华南片区聚会(深圳)
12名理事参与,总共约35人参会,发展会员4人;

2009年8月1日
华北片区聚会(北京)
16名理事参与,总共约50人参会,潜在会员3人;

2009年8月2日
云南片区聚会(昆明)
4名理事参与,总共400余人参会,潜在会员1人;

2009年8月20日
华东片区聚会(上海)
8名理事参与,总共约40人参会,发展会员1人;



华南片区聚会_陈劲松



云南片区聚会_焦家良



台湾片区聚会



华南片区聚会_王石



华东片区聚会_戴志康



云南片区聚会



华北片区聚会_任志强



云南片区聚会_武克钢



华东片区聚会

案例：“中国企业如何绿色”论坛

2009年6月5日——“世界环境日”，SEE与人民网联合举办“中国企业如何绿色：阿拉善SEE生态协会成立五周年”论坛。



SEE监事长任志强、执行理事宋军、理事林荣强、童书盟参会并讲话。



拉住孩子的手 案例：拉住孩子的手

2008年5月12日，SEE联合中城联盟、中国企业家论坛、中国企业家俱乐部、数字中国联合会、欧美同学会商会、全国工商联并购公会、深圳新地产联盟八家企业家组织发起“拉住孩子的手——中国企业家联合赈灾行动”，号召企业家捐款救助四川受灾的学生，修复重建倒塌的校舍。

“拉住孩子的手”联合赈灾行动总计收到捐款1000万元，委托中国扶贫基金会进行资金管理。2009年初在四川省雅安市捐建的中里镇联合小学及名山莫家小学均已开工，预计2010年初交付使用。



震后的莫家小学



莫家小学建筑设计效果图

案例：肯尼亚考察

2009年7月，应联合国环境署（UNEP）和人居署（UN HABITAT）的邀请，SEE与中城联盟以“环境与绿色建筑”为主题联合组团赴肯尼亚访问。



案例：环保“二人转”

从2009年7月31日开始，SEE开始举办高端月度环保沙龙活动——环保“二人转”。该活动每月举办1期，邀请企业家与环保人士对话。

绿色选择与绿色供应链（2009年7月31日）



谁的草原更美丽？（2009年8月28日）



SEE基金会及机构未来展望

2004年6月5日

2004年6月5日，阿拉善SEE生态协会一届一次理事大会批准筹建SEE基金会。

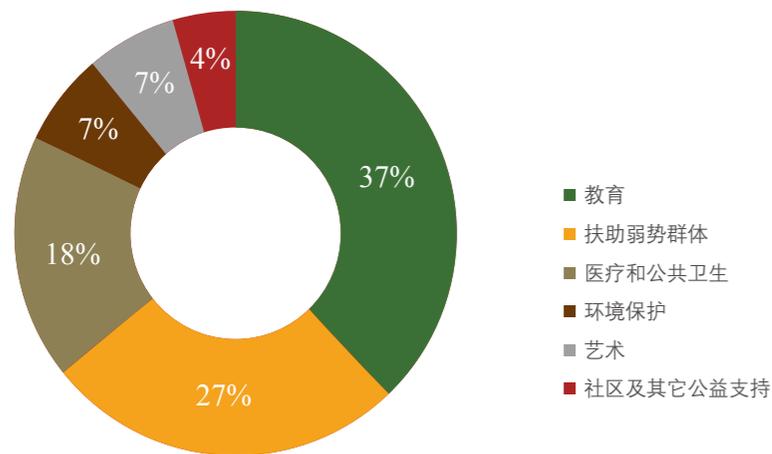
2008年12月23日

2008年12月23日，北京市民政局批准北京市企业家环保基金会成立。北京市企业家环保基金会由阿拉善SEE生态协会捐赠800万元成立。

2009年8月1日

2009年8月1日，阿拉善SEE生态协会发起成立的SEE基金会召开了成立大会。8月1日，SEE二届八次执行理事会决定，将阿拉善SEE生态协会在阿拉善区域以外的环保NGO资助业务移交到SEE基金会进行管理。

非公募基金会公益活动领域分布



数据来源：《2008年中国非公募基金会发展报告》





梭梭嫩芽

阿拉善SEE生态协会与SEE基金会治理结构对比

阿拉善SEE生态协会	SEE基金会
9名执行理事	11名执行理事（9名由SEE协会执行理事担任，另增加理事长1名，秘书长1名）
5名监事	5名监事（由SEE协会监事组成）
秘书长	秘书长（由SEE协会秘书长担任）



"在SEE协会好的组织结构和好的程序基础上成立SEE基金会，有进一步加强整个工作程序的意义，能够使非政府组织的工作更加完善。"

——吴敬琏，SEE基金会理事长
著名经济学家

截至2008年底，中国共有基金会1579家，其中非公募基金会为643家，占中国基金会总数的40%；公募基金会为936家，约占全国基金会总量的60%。

《2008中国非公募基金会发展报告》

SEE基金会是资助型的非公募基金会，是一个民间环保事业的支持性机构。

基金会的宗旨和使命：

帮助中国民间环保组织成长，促进中国公民参与中国环保。

基金会的愿景：

成为中国企业家资助民间环保项目最大的通道和平台。

SEE基金会的治理结构：

SEE基金会理事长吴敬琏，会长王石，监事长任志强，秘书长杨鹏。

SEE协会的执行理事、监事自动成为SEE基金会的执行理事和监事。

基金会的业务范围：

募集资金，在全国范围内对民间环保组织给予资助和培训。

未来展望

经过五年多的努力，SEE已发展成为中国重要的有影响力的民间环保公益组织。SEE是中国企业家承担生态和社会责任的重要的公共平台，SEE平等参与、民主决策、公开透明、会员与公众监督的价值实践得到了公众和媒体的理解和肯定。SEE以阿拉善SEE生态协会和北京市企业家环保基金会（SEE基金会）为基础，将更好地承担中国企业家公共平台的任务，应对中国的环境恶化，应对中国环保公民社会发育的不足，应对企业家公共领域参与不足的问题，为中国经济的可持续发展和社会进步做出更大贡献。

SEE财务概览

SEE 2009财年财务报告

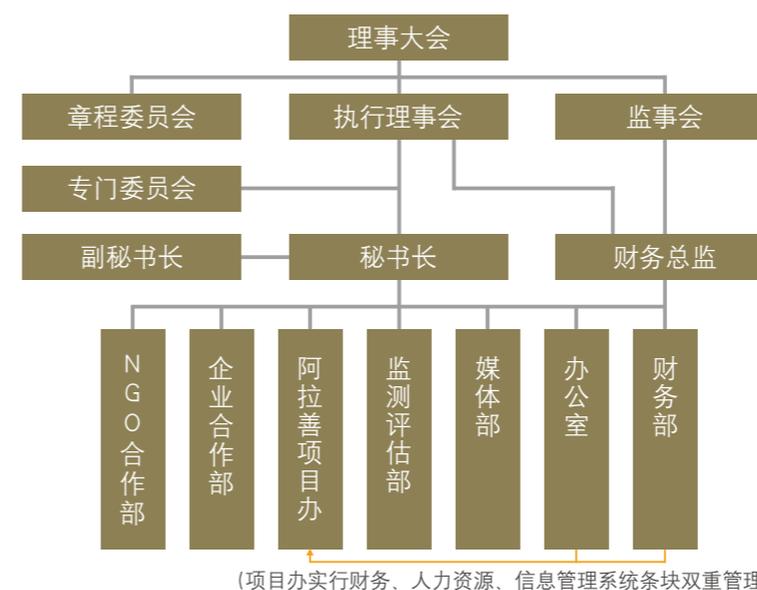
单位: RMB/万元

款项来源		款项运用	
捐赠收入	174.37	阿拉善项目	326.00
会费收入	764.04	NGO合作	390.97
其他收入	0.03	企业合作	87.36
提供服务收入	1.25	监测评估	11.86
总收入	939.69	管理费用	194.21
		筹资费用	27.49
		总支出	1,037.89

SEE机构治理

SEE严格按照章程治理，遵循平等参与、民主决策、权力制衡、公开透明、会员与公众监督的治理原则。决策层通过竞选产生，重大决策需表决决定。

2009财年，SEE召开理事大会1次，执行理事、监事联席会议4次，决定SEE章程修改、业务规划、预算等重大事项。



SEE的组织结构

理事大会：

SEE最高权力机构，由全体理事组成，主要负责机构章程制定和修改、选举执行理事和监事。

执行理事会：

SEE理事大会的常设决策机构，由9位执行理事组成，负责决定协会的项目投资及重大事项。执行理事会选举会长、副会长。

监事会：

SEE的最高监督机构，由5位监事组成，负责监督会长、执行理事会和秘书处工作。监事会选举监事长。

章程委员会：

负责组织理事向理事大会提出SEE章程修改动议，由3名委员组成。章程委员会协商产生章程委员会主任。

秘书处：

SEE执行机构，受会长、执行理事会领导并受监事会监督。秘书长由会长提名，执行理事半数以上表决通过。

SEE员工

SEE注重员工“又绿又专”的发展，追求理想主义与专业主义的结合。

截至2009年8月31日，SEE共有员工31名，员工平均年龄30.8岁。

“SEE是目前中国最有活力的环保组织。工作团队积极向上，民主开明，畅通的沟通渠道让每个人都能充分表达个人的意见；SEE对员工充分信任，每个人的个人能力随着项目成长；整个团队合作非常好。”

——冯永锋，光明日报记者，环保作家

SEE会员名单

(*为理事 / △为联系会员)

No.	姓名	企业/机构	No.	姓名	企业/机构
1	艾欣	四川三通企业集团	25	陈志列*	研祥智能科技股份有限公司
2	陈峰	海南航空	26	陈治*	世康融医疗集团
3	陈建	中国中小企业投资有限公司	27	陈致远*	谊远控股体系
4	陈盛田	声宝股份有限公司	28	戴志康*	上海证大投资集团
5	崔涌	远东航空	29	丁立国	德龙钢铁有限公司
6	冯丹葵	北京儿童眼科医院	30	杜升	深圳市潜龙实业集团有限公司
7	林百里*	广达电脑	31	方陆*	中房集团银川房地产开发有限责任公司
8	刘东华	中国企业家杂志社 / 中国企业家俱乐部	32	冯军*	华旗资讯科技发展有限公司
9	汪延	新浪网	33	冯仑*	北京万通地产股份有限公司
10	叶德斌	联美环保科技股份有限公司	34	冯玉良*	红太阳集团
11	张朝阳	搜狐公司	35	扶伟骢	合富辉煌集团控股有限公司
12	边华才*	上海中凯企业集团有限公司	36	高文宁	北京中金国投管理顾问有限公司
13	蔡力*	广州宇龙腾高电子科技有限公司	37	关黎	里昂证券
14	曹明珍*	爱国人国际传媒广告(北京)有限公司	38	郭广昌*	上海复星集团
15	陈达雄	北祥集团	39	郭树凤*	北京郭树凤翡翠有限公司
16	陈东升*	泰康人寿保险股份有限公司	40	郭燕军*	中港传媒有限公司
17	陈方*	昆明滇池高尔夫有限公司	41	韩家寰*	大成食品亚洲有限公司
18	陈劲松*	深圳世联地产顾问股份有限公司	42	洪明基*	合兴食品集团/北京吉野家快餐有限公司
19	陈俊*	南京新城股份有限公司	43	侯守法*	北京长安投资有限公司
20	陈良生*	北京思源兴业房地产经纪有限公司	44	胡葆森*	建业住宅集团(中国)有限公司
21	陈泰铭*	国巨股份有限公司	45	胡陆军	北京嘉源置业投资有限公司
22	陈田文*	群益金融集团	46	黄昌伟*	广州市黄振龙凉茶连锁销售有限公司
23	陈武雄	和桐化学	47	黄清平*	银城地产股份有限公司
24	陈宇廷*	NPP公益伙伴	48	焦家良*	龙润集团

No.	姓名	企业/机构	No.	姓名	企业/机构
49	焦佑伦	华新丽华(股)公司	76	潘胜燊*	日立电梯(中国)有限公司
50	金毅程*	上海泾东建筑发展有限公司	77	潘石屹	SOHO中国有限公司
51	李谋伟*	李长荣化学工业股份有限公司	78	漆洪波*	新世界(青岛)置地有限公司
52	李宁	李宁公司	79	祁军	郑州金成地产有限公司
53	李岳奇*	喜马拉雅研究发展基金会	80	钱晓华*	绿城房地产集团有限公司
54	厉伟*	深圳市松禾成长关爱基金	81	清水教博*	丸紅株式会社
55	梁天龙*	保险行销集团	82	任靖玺	南洋教育集团
56	林苍生*	统一企业	83	任志强*	北京市华远集团
57	林洁*	北京伟业策略房地产投资顾问有限公司	84	邵忠	广州现代资讯传播广告有限公司
58	林荣强*	信远控股集团有限公司	85	沈宁晨*	北京天衡时代科技集团
59	刘淀生	北京市热力集团	86	石永怡*	北京华风气象影视信息集团有限责任公司
60	刘京	中民集团	87	史玉柱*	巨人投资有限公司
61	刘小钢*	广州天卓物业管理有限公司	88	宋炳方	秦皇岛市方华贸易集团有限公司
62	刘晓光*	北京首创集团	89	宋军*	北京九汉天成有限公司
63	柳传志*	联想控股	90	宋学仁	高盛亚洲公司
64	楼为华	北京嘉华筑业实业有限公司	91	田溯宁*	中国宽带产业基金
65	卢正昕	金融(美国远东国民银行)	92	田源	中国国际期货
66	卢志强	光彩事业投资集团有限公司	93	童书盟*	彩虹助学基金
67	陆照祥*	广州市君盛投资管理有限公司	94	万捷*	雅昌企业(集团)有限公司
68	罗汉	广州美亚股份有限公司	95	汪建*	深圳华大基因研究院
69	罗泽伟*	泰华房地产(中国)有限公司	96	王钧	泰隆商业银行
70	马蔚华*	招商银行	97	王梅*	深圳市热点传媒有限公司
71	马云	阿里巴巴(中国)网络技术有限公司	98	王青海*	首钢总公司
72	马淮安*	宁波万汇休闲用品有限公司	99	王若雄*	青岛天泰集团开发股份有限公司
73	苗丰盛	联亚气体	100	王少武	北京市综合投资公司
74	苗鸿冰*	白领时装有限公司	101	王石*	万科企业股份有限公司
75	宁高宁*	中国粮油食品(集团)有限公司	102	王维嘉*	上海美通无线网络信息有限公司

No.	姓名	企业/机构	No.	姓名	企业/机构
103	王文京*	用友软件股份有限公司	130	张民耕*	北京银信投资有限公司
104	王裕舒	北京点奇信息技术有限公司	131	张树新*	联和运通控股有限公司
105	王中军*	华谊兄弟传媒集团	132	张伟俊*	上海人才(西部)有限公司
106	王子文*	宝马会	133	张文中	物美控股集团有限公司
107	温育青	广东五叶神实业发展有限公司	134	张醒生	盛禹铭集团
108	吴鸣霄*	国鸣投资	135	张跃*	远大空调有限公司
109	吴士宏		136	张在东*	北京锋尚房地产开发有限公司
110	吴亦圭*	台湾聚合化学品股份有限公司	137	章启正*	北京君太太平洋百货有限公司
111	吴鹰	UT斯达康(中国)有限公司	138	赵彬*	云南俊发房地产有限责任公司
112	吴有家	香港商界环保协会	139	赵炳贤	中证万融投资服务有限公司
113	吴子申*	内蒙古永业集团	140	赵康	北京首都开发控股(集团)有限公司
114	武克钢*	云南红酒业有限公司	141	赵民*	北京正略钧策企业管理咨询有限公司
115	夏刚*	江西运通汽车技术服务有限公司	142	赵天星*	矽魁科技有限公司
116	夏华	北京依文服装服饰有限公司	143	郑雪清	云南同合实业股份有限公司
117	谢骏	北京动力飞扬科技有限公司	144	郑瑛彬*	荣成纸业(股份)有限公司
118	宣建生*	冠捷电子	145	仲刚*	企龙国际有限公司
119	杨利川*	东亚包装实业有限公司	146	周金旺△	金地产机构
120	尹德川	大中华环保有限公司/爱朋环保有限公司	147	周锦千	雅林贸易公司
121	尹衍梁*	润泰集团	148	周俊吉*	信义房屋
122	于建东*	上海特能市场推广有限公司	149	周庆治*	上海南都集团有限公司
123	于洋	北京大地科技实业总公司	150	周卫东*	商务社会责任国际协会
124	袁昆*	深圳市百思勤置业顾问有限公司	151	周洲*	佛山市天创电子企业有限公司
125	詹世琛	大成蓝雷营养科技(天津)有限公司	152	朱熙尧	江苏省江阴经济开发区靖江园区招商局
126	张宝全	今典集团	153	朱亚芳*	上海中凯企业集团有限公司
127	张朝伦	太原市伦嘉生物工程科技有限公司	154	朱志强*	深圳市九州房地产开发有限公司
128	张虹海*	北京控股有限公司			
129	张锴雍△	中科智控股集团有限公司			

附录：阿拉善SEE生态协会执行理事、监事联席会会议决议

阿拉善SEE生态协会二届五次执行理事、监事联席会

会议决议

2008年9月7日
北京·中国国际科技会展中心

1. 在2008年度工作和财务总结(2007年9月至2008年8月)中,张树新、刘晓光等执行理事提出,要根据已执行的工作做出分析和总结,对以后的工作有所帮助。李谋伟执行理事建议今后的财务总结需对比财年开始前的预算来做出总结,财务科目需要按照行业特点请会计师事务所帮助科学分类。武克钢监事对预算执行状况提出不满,王石会长给出答复为2008年度工作重点为内部管理的完善:

2. 任志强监事长对内审报告提出的建议中,请律师对日常合同进行常规审核一项,秘书处反馈已经请律师清理以往合同,同时审核现行合同。任志强监事长建议加强电算化、志愿者制度、产权制度的明晰、以服务换会费的形式发展一名律师会员等,执行理事会表示认同。

3. 刘小钢理事汇报资助项目执行情况、问题与对策。李谋伟执行理事建议需进一步明确资助项目的产出与SEE之间的法律关系。

4. 章程委员会关于修改《SEE章程》的提案,执行理事会决议不在理事大会做修改提案。

5. 章程委员会提出的《SEE议事规则》作为《SEE章程》附件的提交理事大会的提案,执行理事会全体通过。

6. 秘书处提交的2009财年(2008年9月至2009年12月)工作规划,执行理事会提出按照2007年由理事大会通过的战略规定,阿拉善地区项目和其他项目比例资金投入为6:4的原则,重点讨论并通过了阿拉善梭梭林保护项目,要求秘书处在理事大会前完成项目可行性报告和项目规划,通过了公民环保行动——中国公民环保读本项目,对于生态奖、资助和培训项目和绿色小额信贷项目,执行理事会要求继续洽谈和完善行动方案。2009财年详细工作计划和预算将在11月执行理事会审核。

7. 对于10月份理事大会议程,执行理事会讨论确定:
必需议程:2008财年工作和财务总结、2008财年审计报告(监事会)、SEE四年年报、《SEE议事规则》、2009年工作策略和规划;

其他内容:赴美公益考察分享、瑞尔保护协会介绍、苗鸿冰赠送民族文化特色领带、张跃赠送“环保百科全书”、“拉住孩子的手”联合赈灾行动汇报、“据吃鱼翅、保护鲨鱼”企业家环保公益行动启动;

可选内容:10月11日中国公益慈善圆桌会(CPN)(由仲刚理事筹办,SEE企业家与上海非会员企业家交流公益事业)

阿拉善SEE生态协会二届六次执行理事、监事联席会

会议决议

2008年12月20日

北京·中国国际科技会展中心

1. 《SEE议事规则》的修改和通过

修改案1：关于第43条第2款

原文：参会最高职务者可以自己担任主持人，也可授权某参会者担任临时主持人，授权可以随时指定随时收回。

修改：参会最高职务者可以自己担任主持人，也可授权某参会者担任临时主持人，授权可以随时指定随时收回。但在同一个动议讨论表决没有完成之前，不得收回主持人的授权。

修改案2：关于第43条第3款

原文：主持人宣布成员的总数、实际出席数（其中有多少委托出席），宣布满足法定人数。

修改：主持人宣布会议是否满足法定人数。

2. SEE2009年度工作预算

预算总数原则通过，细节的修正在财务委员会指导下进行进一步的完善。针对SEE预算年度问题，由王维嘉提出动议，李谋伟复议，并现场进行了投票表决。

内容如下：SEE的预算年度为自然年度，为每年1月1日—12月31日，在执行理事会的换届年度，新一届执行理事会和秘书处将继续执行当年预算。

3. 听取SEE财务总监关于“完善SEE制度的建议报告”

概述：财务总监张敏针对SEE2009年度工作提出如下建议：

1. 修订06年7月版本的“财务管理制度”，完善SEE内控制度；2. 修订“薪酬福利方案”，健全志愿者管理制度；3. 建立“电脑管理信息系统”的相关制度；4. 制定SEE 5年发展的SMART行动计划；5. 探索NGO财务管理模式。

讨论意见：1. 建议修改章程，执行理事会及监事会换届选举时保留1/3或1/2的上届成员，以保证SEE发展方向及工作计划的延续性；2. 建议SEE的财政年度与预算年度相对统一。

4. SEE财务总监关于办公楼购置的提议

概述：鉴于购买办公楼所支付的利息与租用办公场所的租金基本持平这一原因，建议SEE购置固定的办公场所。

讨论意见：即使购置办公楼所支付的利息与租用办公楼的租金相当，也不要再考虑购置办公楼。

5. 关于基金会后续事项的讨论

概述：由于时间限制，本次会议暂不讨论基金会事宜，由秘书处提交工作报告，并在会下予以沟通及讨论，提交二届七次执行理事会审议。

6. 二届七次执行理事会的时间地点

时间：初步拟定为2009年2月9日前后

地点：初步拟定为黑龙江省亚布力

阿拉善SEE生态协会二届七次执行理事、监事联席会

会议决议

2009年2月28日

吉林·北大湖

1. 第三届生态奖进展情况汇报

秘书长杨鹏向执行理事会汇报了第三届生态奖的进展情况。

2. 预算管理目标汇报及决议

* 鉴于当前严峻的经济形势及部分执行理事、监事的要求，秘书处对09年规划和预算进行了调整，将2009年度预算总额由1940万元，缩减至1865万元，缩减金额75万元，占原预算总额的3.9%。其中，管理费用缩减5.4%。

* 09年秘书处要严格控制工资总额，不能增加。

3. 薪酬方案讨论与表决

* 同意秘书处修订的薪酬调整方案；

* 鉴于目前经济形势的原因，本年度秘书处的薪酬标准维持不增长，但是需将各级别的薪资按照新的薪酬级别进行对应；

* 秘书处上调薪酬总量之前需报执行理事会审批；

4. 会员情况汇报

秘书处向执行理事会就当前的会员情况作了汇报，截至2009年2月末，SEE会员数量为81家（包括9家欠费会员），2008年2月末，SEE会员数量为87家。2007年7月至今，新入会17家，退会25家，总量减少8家。

讨论意见：秘书处会员工作比较薄弱，应加强会员维护与发展工作；对现有的会员及退会的会员，应作详细的分析，并形成报告提交执行理事会。建议执行理事及监事要积极努力的发展新会员。

5. 成立SEE09年换届选举委员会

选举委员会召集人：王石

选举委员会委员：王石、任志强、王维嘉、刘东华、周俊吉

选举委员会任务：制定选举规则

选举委员会成立时间：选举前3个月

换届选举时间：2009年10月

决议：在章程中加入选举委员会章节，选举委员会召集人为现任会长，监事长、章程委员会主任参加，选择一名理事（章程委员会提名）、一名观察员（由执行理事会提名，可为非理事），共五人组成。现任秘书长为选举委员会秘书。选举委员会应在换届选举大会前三个月由会长召集产生。换届选举结束后，选举委员会自动解散。

6. 基金会事项讨论与表决决议

6.1关于选取何种基金会解决方案的表决决议

同意在方案二（以基金会为主体，整合协会）的方向上，吸收一（基金会业务及管理完全独立于协会）、三（以协会为主体，整合基金会）方案的优点，冯仑负责、王维嘉参加，秘书处负责提出详细方案及操作细则，以及相应的章程修改提案，经执行理事会审核，形成报告提交理事大会表决。

6.2关于基金会账务处理方案的表决决议

* 将协会NGO合作部2009年度预算“SEE资助基金”389万元，用基金会资金执行。

* 将协会北京办行政主管、行政官员、会计、出纳工资福利支出放入基金会核算。

阿拉善SEE生态协会二届八次执行理事、监事联席会

会议决议

2009年8月1日
北京·泰禾红御

1. SEE基金会章程讨论与表决

- * 同意将《SEE基金会B章程(草案)》提交理事大会审议;
- * 同意协会章程修正案。

2. 北京市企业家环保基金会成立大会

3. 北京市企业家环保基金会相关事项的讨论与表决

3.1 同意秘书处按照以下原则开展专项基金推进工作

- * 所设专项基金, 必须以生态环保为宗旨;
- * 设立任何一个专项基金, 都必须经基金会理事会审批;
- * 每个专项基金, 都须设立专项基金委员会, 其中包括捐赠方代表、SEE代表。专项基金委员会负责专项基金支出项目的审批;
- * SEE基金会下设专项基金, 必须经SEE代表审核签字后方可支出;
- * SEE基金会负责对专项基金的财务监控及项目评估;
- * 在适当的时候成立专门的专项基金管理部门;
- * 由张树新副会长牵头, 组织制定专项基金管理制度, 提交下一届执行理事会审批;
- * 严格按照国家关于基金会的法律法规执行;
- * 在专项基金管理制度出台之前, 由秘书处按上述原则开展专项基金推进工作。

3.2 同意将协会的生态奖、SEE资助基金、青国青城、绿色领导力培训平移至SEE基金会。

4. SEE协会09年度换届选举办法(草案)的讨论与表决

同意将09年度换届选举办法(草案)提交理事大会审议, 同时同意选举委员会按此草案进行选举工作筹备。

5. 协会合作账户收回余款的账务处理方案讨论与表决

讨论意见: 此事无需执行理事会表决, 委托财务委员会审批。

6. 协会新版财务管理制度的讨论与表决

讨论意见: 此事无需执行理事会表决, 委托财务委员会审批。

7. 关于监事会对会员捐款情况进行监督的动议

任志强监事长提出动议, 在章程中加入: 监事会对会员的捐款情况进行督促、检查, 提出处理意见。

讨论意见: 将此章程修改动议提交十月份召开的理事大会表决。

8. SEE基金会与TNC设立专项基金备忘录签署仪式



阿拉善SEE生态协会

Society of Entrepreneurs & Ecology

WWW.SEE.ORG.CN

北京办公室

电话: 86. 10. 65000710

传真: 86. 10. 65000722

地址: 北京市朝阳区农展南路甲1号

邮编: 100125

阿拉善左旗办公室

电话: 86. 483. 8183456

传真: 86. 483. 8183455

地址: 内蒙古阿拉善左旗巴彦浩特镇阿拉善盟科技局四层

邮编: 750306



乌兰布和沙漠梭梭林核心区

