

阿拉善 SEE 生态协会

【2024】协会理事会 001 号

阿拉善 SEE 生态协会九届五次理事会 会议公报

会议时间：2024 年 1 月 12 日 14:00-16:10

会议形式：现场会议+线上会议

参会人员：

理事会：

参会情况：周洲、肖南、张立、杨旭、吕曦、严心隽、朱啸宇、
王素平、罗波、姚路、郭程

列席人员：

监事会：

参会情况：刘明达、虹瑶、廖晖、贺智会（线上）、
沈沛霖（线上）、赵志伟

章程委员会：

参会情况：李启茂、倪明亮、楼仙英（线上）、陈闽、
凌松挺（线上）

各项目中心工委代表及秘书处相关工作人员

主持人：周洲会长

赵志伟监事宣布本次会议的召开及程序符合《阿拉善SEE生态协会章程》的相关规定，会议有效。

本次会议听取并审议了如下事项：

一、理事会听取了由张立副会长所做的关于2024年度会员会费分配比例的提案，并进行了讨论及表决。

根据协会《章程》第14条第（二）条规定，“会员需每年向SEE协会缴纳会费，并有义务同时向北京市企业家环保基金会进行年度非定向捐赠，会费的数额及年度非定向捐赠额由SEE协会理事会决定，两项合计不少于10万元；会员缴纳当年会费之日起，会龄增加一年。”

2024年度，协会收取3万元会费；会员向北京市企业家环保基金会捐赠7万元，其中2万元作为非限定性捐赠用于支持SEE基金会环保项目；5万元作为会员所在项目中心工作资金支持在地环保项目。

理事会讨论并表决通过了该提案。

二、理事会听取了由肖南副会长所做的关于协会会员教培费用由协会及项目中心共同承担的提案，并进行了讨论及表决。

根据阿拉善SEE《章程》第17条会员的权利第（四）项指

出“会员享有环保及相关培训的权利”。在第九届治理团队第一次理事会上，全票通过了教培委“关于确定会员交纳会费的5%用于会员培训专款”的提案。

根据SEE现行财务制度，会员会费的30%交给SEE生态协会，20%捐给SEE基金会用于环保项目，50%用于项目中心在地项目的开展和会员发展。鉴于会费给SEE基金会的20%是“用于环保项目的承诺捐款”，不宜改变。未来SEE基金会将在项目中心的项目管理上给予更多的支持，而协会则在会员的培训上有更多的担当。

因此，在SEE协会计提年度会员培训费时，教培委肖南理事和项目中心建设委员会罗波理事共同提案：“SEE会员教育培训费应由SEE生态协会和项目中心共同承担”，协会承担此项费用的50%，各项目中心承担50%。

理事会讨论并表决通过了该提案，并要求教培委在具体实施培训前提交更详细的费用预算，同时与各项目中心进行充分沟通。

三、理事会听取了由严心隽理事所做的关于阿拉善SEE气候周2024@北京计划及预算的提案，并进行了讨论及表决。

以6/5世界环境日为缘由，发起阿拉善SEE气候周。气候周活动将包含中国企业绿色契约论坛、劲草年会、劲草和环境

保护公益嘉年华以及西山森林音乐节。同时邀请 SEE 会亲、捐赠人、国内外合作方和环保公益伙伴在同时间于北京举办气候变化和环保有关论坛和活动。活动目标为加强阿拉善 SEE 品牌和各地环保项目的影响力。

理事会讨论并表决通过将阿拉善 SEE 气候周 2024@北京活动作为阿拉善 SEE 生态协会 20 周年重点活动之一。

四、理事会听取了由严心隽理事所做的关于协会会员服务与发展 SOP 增项提案，并进行了讨论。

根据过往分析，会员最容易流失的是在加入 SEE 的 1-3 年，为有效提升新会员的参与感，建议由秘书处对新会员在 SEE 的关键时刻和可干预动作进行 SOP 梳理，由各项目中心参照执行。

为了增强会员的归属感和仪式感，在加入阿拉善 SEE 之后与会员进行有节奏的互动与沟通。同时，启动会员满意度调研，建立会员满意度数据积累，从参与感、归属感、认同感和荣誉感等维度进行调研，提升秘书处在会员服务与链接上的专业化。

理事会就此提案进行了讨论并建议根据讨论内容进行完善后再重新上会。

五、理事会听取了由严心隽理事所做的关于协会新会员入会后加强环保项目介绍的提案，并进行了讨论。

为提升阿拉善SEE生态协会新会亲对于北京市企业家环保基金会项目的了解，在项目中心区域代表对SEE协会新会亲完成项目介绍后，若新会亲对于特定基金会项目有更深入了解项目的需求，协会组织协调于14天内安排线上沟通进一步说明项目并且推荐新会亲可参与方式。

理事会就此提案进行了讨论并建议根据讨论内容进行完善后再重新上会。

六、理事会听取了由李飒秘书长所做的关于协会2024年工作计划、预算的汇报，并进行了讨论及表决。

李飒秘书长从OKR完成进展回顾、2023年工作汇报、2024年工作计划、2023年决算及2024年预算等方面进行了汇报。

2023年度，理顺外部关系方面，完成了协会业务主管单位从盟科技局到盟林草局的变更；战略规划方面，启动了机构战略访谈与制定，目前已经形成初步框架；品牌传播方面，第一次推出品牌战略、机构IP，并启动商标注册，第一次组织核心媒体探访项目中心；会费收入方面，超额完成全年会费预算，预算为4030万元，完成4064万元，续费率达到70%；机构治理方面，圆满完成2023会员大会，支持《章程》、《项目中心工作指引》修订；项目中心治理方面，周期性整合呈现项目中心关键数据，实现项目中心会员、财务、活动全景呈现；会员服

务方面，推出了面向会员的携程商旅平台；国际化业务方面，积极参与纽约气候周和 COP28 会议；秘书处运营管理方面，7 月架构拆分后试行 OKR 工作机制，提升组织效能。

2024 年度，将重点围绕协会 20 周年、战略规划落地、会员发展支持及体验提升、品牌管理及授权等方面开展系列工作。

2023 年度协会收入总额 2,196 万元，其中会费收入占比 55%，支出总额 2,345 万元，其中协会秘书处支出 1,587 万，项目中心支出 758 万元，2023 年末资金余额 875 万元。

2024 年度协会预计总收入 2,243 万元，预计总支出 2,574 万元，其中秘书处支出 1,736 万元，秘书处代项目中心支出 838 万元，预计 2024 年末资金余额为 544 万元。

理事会讨论并表决通过了协会 2024 年度工作计划及预算。

七、理事会听取了朱啸宇理事所做的关于设立第 31 届北京国际大学生电影节阿拉善 SEE 环保短片单元的提案，并进行了讨论及表决。

未来 3 年计划与北京国际大学生电影节合作，设立阿拉善 SEE 环保短片单元，成为电影节的官方活动之一，提高阿拉善 SEE 的公众品牌知名度。2024 年 6 月在北京举行颁奖仪式，旨在全面激发并满足大学生的环保意识和参与热情，作为一个面向全球的项目，致力于吸引关注环保和可持续发展的年轻人，

希望构建一个跨文化、跨地域的交流和合作平台，共同促进环境保护的意识和实践。

活动的具体安排包括对短片的征集及线上和线下全球 50 所高校的展映，以及论坛与研讨会，让学生们有机会深入了解环保与可持续发展的重要性。第一年此短片单元预算 100 万，其中阿拉善 SEE 负责筹款 65 万，合作方负责筹款 35 万。该项目的具体开展视对外筹款情况而定。

理事会讨论并表决通过了该提案。

八、理事会听取了由罗波理事所做的关于首次失治项目中心救助方案的汇报，并进行了讨论及表决。

截至 2023 年 12 月 31 日，共有六个项目中心有效会员人数不足 8 人，即将进入失治状态，并进入 6 个月的观察期。其中，太湖、辽河、珠峰项目中心，建议观察期结束，直接关停。

另，鄱阳湖、祁连山、两山项目中心尚有在地的有效会亲，建议中心进入观察期，并根据《工作指引》第二章第十五条规定由协会牵头启动失治项目中心救助机制，由该项目中心主席与分管项目中心建设和会员发展的理事罗波、严心隽，以及其他理事和协会秘书长李飒组建工作小组开展救助，6 个月观察期结束，按照《工作指引》后续规定进行对应处理。

理事会讨论并表决通过了该提案。

九、理事会听取了由郭程理事所做的关于变更投资管理委员会成员名单的提案，并进行了讨论及表决。

原投资管理委员会名单：

郭程、王广宇、孙忠伟、颜俊、何文娟

变更后投资管理委员会名单：

郭程、罗波、孙忠伟、颜俊、何文娟

理事会讨论并表决通过了该提案。

【完】

阿拉善SEE生态协会
二〇二四年一月十二日

主题词：理事会 会议公报

主 送：阿拉善SEE生态协会全体会员
